



EDITAL N° 29/2016
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação - Campus Curitiba - DIRPPG-CT

CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS
1º. Semestre 2017

Pelo presente, fazemos saber aos interessados que se acham abertas as inscrições para o CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS, cujo funcionamento foi aprovado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da UTFPR - COPPG, conforme sua Resolução nº 116/12, de acordo com o Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, aprovado pela Resolução 35/2012 do COPPG, e em concordância com a Resolução 1/2007 CNE/CES, obedecendo as seguintes condições:

I - TÍTULO DO CURSO

ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS

Área de Conhecimento: 3.01.00.00-3

Nível: Especialização (Pós-Graduação "Lato-Sensu")

II - FINALIDADE DO CURSO

Especializar pessoal de nível superior na área de construção civil, aprimorando os conhecimentos sobre planejamento e organização de obras de engenharia. Com o curso, pretende-se atender aos interesses de profissionais e empresas do setor na busca da melhoria da produtividade e da qualidade do processo construtivo, e de melhor desempenho na gestão empresarial na construção civil.

III - INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

O curso será ministrado na Sala J35 do Bloco J, Sede Ecoville, sito à Rua Deputado Heitor de Alencar Furtado, 5000 - CIC.

IV - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO CURSO

Início das atividades letivas	10/02/2017
Férias	15 a 30/07/2017
Reinício das atividades letivas	04/08/2017
Término das atividades letivas	03/12/2017
Data limite para entrega do trabalho conclusivo (monografia)	12/04/2018

V - DURAÇÃO, TURNO E HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

A carga horária total do curso é de **360** horas, sendo que as aulas serão ministradas nos turnos de sexta-feira à noite e sábados pela manhã. Durante 4 (quatro) sábados haverá aulas à tarde também. Informações adicionais pelo telefone (41) 3279-4537, ou pelos e-mails do Coordenador (adalberto@utfpr.edu.br) ou da Secretária de Curso janetefujihara@utfpr.edu.br. As disciplinas Orçamento e Sistemas de Custeio, Gerenciamento de Obras I e II terão suas aulas no modo de Ensino à Distância, utilizando para isso o "Skype", a plataforma moodle ou alternativa atualizada via Internet.

VI - VAGAS

O curso oferece 48 vagas.

A turma será aberta se houver, no mínimo, **39** candidatos selecionados.

VII - CONDIÇÕES PARA INSCRIÇÃO

Os interessados em participar do processo de classificação deverão:

1. Efetuar a inscrição no site <http://pos.funtefpr.org.br/>
2. Efetuar o pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais).
3. Encaminhar através do site da inscrição, até o dia **05/02/2016**, cópia dos seguintes documentos:
 - Documento de identidade e CPF;
 - Diploma ou certificado de conclusão do curso de graduação;
Obs.: O certificado de conclusão é aceito apenas para inscrição e matrícula. Para fazer jus ao Certificado da Especialização, além de cumprir os requisitos acadêmicos do curso, o estudante deverá obrigatoriamente entregar cópia do Diploma de Graduação e apresentar o documento original para autenticação.
 - Histórico escolar do curso de graduação;
 - Curriculum Vitae;
 - Certidão de nascimento ou certidão de casamento;
 - Para candidato estrangeiro, poderá ser solicitada documentação complementar, após análise inicial. Os documentos necessários para esta situação serão requeridos pela secretaria do curso, em atendimento a legislação vigente;
4. O candidato, ao se inscrever, aceita as condições constantes no presente edital, delas não podendo alegar desconhecimento.
5. O candidato deve armazenar o número do protocolo e código de acesso, gerados no momento da inscrição no sistema. Essas informações serão necessárias para acompanhar os processos de inscrição e classificação.

VIII - DATAS PARA INSCRIÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E MATRÍCULA

Período de Inscrição	17/10/2016 a 31/01/2017
Resultado da classificação	02/02/2017
Interposição de Recurso	03/02/2017
Período de Matrícula	07 a 09/02/2017
Segunda chamada para matrícula	10/02/2017

IX - CRITÉRIOS PARA CLASSIFICAÇÃO

1. Os candidatos serão classificados por uma Comissão designada pelo Diretor-Geral do Câmpus Curitiba, conforme regulamento www.pos.ct.utfpr.edu.br, item Especializações.
2. A classificação dos candidatos será feita até o número de vagas existentes. Os demais comporão lista de espera para o caso de desistências.
3. A Seleção dos Candidatos obedecerá à seguinte prioridade (ordem e critérios definidos no projeto do curso):
 - i. Cursos de graduação nas áreas de engenharias, Arquitetura e cursos afins;
 - ii. *Curriculum-Vitae*;
 - iii. Histórico Escolar.
4. O resultado da seleção será publicado no site de inscrição, na data indicada no item VIII;
5. A interposição de recurso, em relação ao resultado do processo de seleção, deve ser feita junto à Assessoria de Pós-Graduação *Lato Sensu*, das 8:00 horas às 18:00 horas, até a data indicada no item VIII do presente documento.

X - MATRÍCULA

1. O processo de matrícula compreende a apresentação de documentos e assinatura de contrato de prestação de serviços.
2. Os candidatos selecionados deverão efetuar a matrícula, junto à secretaria do curso, que atenderá na Sede Ecoville, no Departamento Acadêmico de Construção Civil-DACOC, Rua Deputado Heitor de Alencar Furtado, 5000 – CIC, Bloco A, 3º andar, no período previsto no item VIII deste documento, das 09h30min. às 12h, das 13h às 17h30min. Deverão ser apresentados:
 - a. os originais dos documentos postados na fase de inscrição;
 - b. documentação para estrangeiros, quando solicitada pela coordenação.

3. No ato da matrícula deverá ser assinado o contrato de prestação de serviços, disponível, para leitura e conhecimento prévio, no site de inscrição.
4. Os candidatos que não fizerem a matrícula até a data limite perderão suas vagas, sendo as mesmas preenchidas a partir da lista de espera.

XI – CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

1. O candidato, no ato da matrícula, fará a opção de uma das seguintes condições de pagamento:
 - À vista: R\$ 7357,50 (sete mil trezentos e cinquenta e sete reais e cinquenta centavos).
 - Matrícula no valor de R\$ 575,00 (quinhentos e setenta e cinco reais), com vencimento em 09 de fevereiro de 2017, mais 16 parcelas de R\$ 475,00 (quatrocentos e trinta reais), com vencimento nos dias 10 de cada mês, a partir do mês de abril de 2017.
2. Não haverá a devolução da taxa de inscrição dos candidatos desistentes ou não classificados caso o curso tiver sua abertura confirmada.
3. A devolução da taxa de matrícula, no caso de desistência, se fará no montante de 80% de seu valor, desde que solicitada antes do início das aulas do curso.

XII - CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

1. Ao estudante que cumprir com todos os requisitos previstos no Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, conforme Resolução 35/2012, (www.pos.ct.utfpr.edu.br item Especializações), será conferido o Título de **Especialista em Gerenciamento de Obras**, sendo entregue o respectivo Certificado e o Histórico Escolar.

Curitiba, 15 de setembro de 2016.

Prof. Alexandre de Almeida Prado Pohl
Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação do Câmpus Curitiba
da UTFPR

Prof. Cezar Augusto Romano
Diretor-Geral do Câmpus Curitiba da UTFPR

Prof. Adalberto Matoski
Coordenador do Curso de Especialização em
Gerenciamento de Obras

Sra. Janete Fujihara
Secretária

Relação de links desse edital:

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação-Câmpus Curitiba (DIRPPG-CT):

<http://www.pos.ct.utfpr.edu.br>

Pós-Graduação Lato Sensu-Especializações:

<http://www.utfpr.edu.br/curitiba/estrutura-universitaria/diretorias/dirppg/especializacoes>

Inscrição/Postagem de documentos/Consulta seleção:

<http://pos.funtefpr.org.br/>

Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR

<http://www.utfpr.edu.br/estrutura-universitaria/pro-reitorias/proppg/instrucao-normativa/0352012COPPG.pdf>

DISCIPLINAS DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS

ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS (20 horas)

Prof. Hilda Alberton de Carvalho

Ementa: Liderança. Estilos de Gerência. Motivação. Teorias de Motivação. Comunicação: processos de comunicação. Administração do Tempo. Negociação. Métodos de Tomada de Decisão.

Bibliografia:

CHIAVENATO, I. **Gerenciando pessoas: Como transformar gerentes em gestores de pessoas**. Ed. Prentice Hall, 2002.

HERSEY, Paul; BLANCHARD, Kenneth H. **Psicologia para administradores**. E.P.U., 1986.

HUNTER, J. C. **O monge e o executivo**. Rio de Janeiro: Ed. Sextante, 2004.

KRAMES, J. A. **Os princípios de liderança de Jack Welch**. Rio de Janeiro: Ed. Sextante, 2005.

POSNER, Kouzes. **O desafio da liderança**. Ed. Campus, 2003.

ENGENHARIA DE SEGURANÇA (30 horas)

Prof. Carlos Augusto Sperandio

Ementa: Conceitos de acidente do trabalho e doenças do trabalho. CIPA e SESMT. Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional - PCMSO/NR-7. Programa de Prevenção de Riscos Ambientais - PPRA/NR-9: riscos físicos, riscos químicos e riscos biológicos. Riscos ergonômicos e riscos de acidente. Programa de Condições e Meio Ambiente de Trabalho na Indústria da Construção - PCMAT/NR-18. Controle administrativo: sistemas e subsistemas, manuais de procedimentos, permissão para o trabalho. Segurança na construção civil: características, tarefas e utilização de EPI. Estudo do ambiente. Análise ergonômica de um posto de trabalho. Métodos de medição de produtividade. Adaptação de equipamentos e ferramentas ao homem.

Bibliografia:

GRANDJEAN, E. **Manual de Ergonomia - adaptando o trabalho ao homem**. Porto Alegre Artes Médicas, 2002.

_____ - **Segurança e Medicina do Trabalho** – obra coletiva da Editora Saraiva – São Paulo – 2008.

BRASIL. Ministério do Trabalho. **NR 18 – Condições e meio ambiente de trabalho na indústria da construção**, 2001.

ENGENHARIA ECONÔMICA (20 horas)
Prof. Eduardo Quiza

Ementa: Matemática financeira: juros, fatores de matemática financeira, sistemas de amortização. Fluxo de caixa de empreendimento imobiliário: conceito, determinação do preço de venda, determinação da condição de pagamento, custos administrativos, custos de venda e propaganda. Financiamento de empreendimentos imobiliários: Sistema Financeiro da Habitação, Carteira Hipotecária, outras formas de financiamento. Métodos para avaliação de projetos: método do valor presente líquido, taxa de mínima atratividade, método da taxa interna de retorno, tomada de decisão. Índices e indicadores do mercado imobiliário.

Bibliografia:

BORDEAUX-RÊGO, R.; PAULO G. P.; SPRITZER, I. M. P.; ZOTES, L. P. **Viabilidade Econômico-financeira de Projetos**. FGV Editora, 2006.
BONOMI, C.A. e MALVESSI, O. **Project Finance no Brasil: Fundamentos e estudo de casos**. São Paulo: Ed. Atlas, 2004.
BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **Matemática Financeira com HP 12 e Excel**. São Paulo: Ed. Atlas, 2004
BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **As Decisões de Investimentos**. São Paulo: Ed. Atlas. 2003.
BRUNSTEIN, Israel. **Economia de empresas**. São Paulo: Ed. Atlas, 2005.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE SERVIÇOS (20 horas)

Prof. Carlos Alberto da Costa

Ementa: Os serviços como diferencial competitivo. Os serviços como apoio. Os serviços como centro de lucro. A função de operações de serviços. Serviços e manufatura. Serviços e Marketing. Classificação de operações de serviços. Conceitos de estratégia de operações. O papel das operações na análise estrutural das indústrias. Participantes do processo de compra. Fatores influentes no comportamento do consumidor. O processo de decisão de compra. A relação entre a empresa de serviços e o cliente. O processo de avaliação. Formação de expectativas dos clientes. Percepção do serviço prestado. Critérios de avaliação. Objetivos estratégicos e áreas de decisão. Definição do conceito/Missão do serviço. Priorização de critérios competitivos. O pacote de serviços. Os processos e a tecnologia. As instalações, localização e arranjo físico. A força de trabalho. A estrutura organizacional.

Bibliografia:

ALBRECHT, Karl; BRADFORD, Lawrence J. Momentos da verdade. In: **Serviços com qualidade: a vantagem competitiva**. São Paulo: Makron Books, 1999. cap. 2, p.22-44.
CHASE, Richard B. ; DASU, Sriram. Como seus serviços tocam os clientes. **Exame / Harvard Business Review**. São Paulo, p.88-96, jul. 2001.
CORRÊA, Henrique L. ; CAON, Mauro. **Gestão de serviços: lucratividade por meio de operações de operações e de satisfação dos clientes**. São Paulo: Atlas, 2002.
DRUCKER, Peter F. O novo desafio da produtividade. In: **Atuação Espetacular: a arte da excelência em serviços**. Harvard Business Review Book. Rio de Janeiro: Campus, 1997. p.95-108.
FIRNSTAHL, Timothy W. Meus funcionários são a garantia dos meus serviços. In: **Atuação Espetacular: a arte da excelência em serviços**. Harvard Business Review Book. Rio de Janeiro: Campus, 1997. p.125-134.

ESTRATÉGIAS DE MARKETING PARA EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO (20 horas)

Prof. Ana Cristina Macedo Magalhães

Ementa: Fundamentos Teóricos do Marketing. O Papel do Marketing nas Organizações. Criação da Satisfação do Consumidor. A Visão do Planejamento Estratégico Voltado para Mercado. Análise dos Mercados Consumidores - Comportamento do Consumidor. Identificação dos Segmentos de Mercado e Mercados-Alvo. Desenvolvimento de Estratégias de Marketing.

Bibliografia:

BRANDÃO, D. Q. **Flexibilidade do Projeto como Alternativa Estratégica**. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Agosto, 1998.

CHURCHILL, G. A. JR. & PETER, P. J. **Marketing Criando Valor para os Clientes**. Editora Saraiva, 2000.

DANTAS, M. L. C. **Comportamento Mercadológico de Imóveis Residenciais: Uma Análise do Ponto de Vista do Incorporador e do Cliente**. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Agosto, 2000.

ENGEL, J. F; BLACKWELL, R. D. MINIARD, P. W. **Comportamento do Consumidor**. 8º ed. Editora LTC. Rio de Janeiro, 2000.

FREITAS, A. A. F. **Segmentação do Mercado Imobiliário utilizando Dados de Preferência Declarados**. Tese de Doutorado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Setembro, 2000.

ASPECTOS PSICOLÓGICOS NA GESTÃO ORGANIZACIONAL (30 horas)

Prof. Leonardo Tonon/Denise Rauta Buiar

Ementa: Importância da psicologia na organização. Principais conceitos de análise transacional. Estados de ego. Transações complementares, cruzadas e ulteriores. Posição existencial. Rituais, passatempos, jogos, intimidade e atividade, de acordo com a teoria da análise transacional. Pesquisa da cultura e clima organizacionais.

Bibliografia:

BERNE, Eric. **Os Jogos da Vida**. São Paulo. Ed. Nobel, 2004.

_____. **Que Você Diz depois de Dizer Olá?**, Ed. Nobel, São Paulo, 2007

CREMA, Roberto. **Análise Transacional Centrada na Pessoa e mais além**. Ed. Agora, 1999

SPECTOR, P. E. **Psicologia nas organizações**. Ed. Saraiva, 2002.

ROBBINS, S. T. **Comportamento organizacional**. ABDR - SP 2002.

ARGENTI, Paul A. **Comunicação empresarial : a construção da identidade, imagem e reputação**, Campus, 2006, Rio de Janeiro.

GERENCIAMENTO DE OBRAS I (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: Gerenciamento de Processos versus Gerenciamento de Projetos. Visão ampla de projeto = empreendimento. Conceitos relevantes. Identificação das partes envolvidas e suas responsabilidades. Estrutura organizacional direcionada ao gerenciamento de empreendimentos. Escritório do Empreendimento. Estratégia dominante de execução: como executor final (“builder”) ou como gestor de subcontratados (“contractor”). Alternativas contratuais de execução de empreendimentos. Definição da estratégia geral de execução e de gerenciamento do empreendimento. Conceitos de acompanhamento e controle. O falso controle e o controle profissional. O ciclo de planejamento e controle de empreendimentos e o PDCA.

Bibliografia:

AMBROZEWICZ, Paulo H.L. **Gestão da Qualidade na Construção Pública**. SENAI, 2002.
GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto**. 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.
GEHBAUER, Fritz. **Planejamento e gestão de obras**. Curitiba: Ed. CEFET-PR, 2002.
IPMA. **ICB – IPMA Competence Baseline**. 3rd edition, International Project Management Association, The Netherlands, June 2006.
KERZNER, Harold. **Gestão de Projetos: As Melhores Práticas**. Porto Alegre: Bookman, 2006.

GESTÃO DA QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NA CONSTRUÇÃO CIVIL (20 horas)

Prof. Flavio Augusto Picchi

Ementa: O conceito abrangente de qualidade na construção. A tradução da série ISO 9000 para a construção civil. Planejamento e projeto. A qualidade na execução da obra: racionalização dos processos. A gestão de suprimentos: especificação técnica, parceria com fornecedor, redução de estoque, manuseio, qualidade e certificação dos produtos. Assistência técnica. Recursos humanos: treinamento, participação, equipes de melhoria. Organização para a qualidade: estrutura do plano de qualidade, estratégias de implantação. Qualidade empresarial.

Bibliografia:

ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas. **NBR-ISO 9000:2000 – Sistemas de Gestão da Qualidade: Requisitos**. RJ, 2000.
FNQ – Fundação Nacional da Qualidade. **Crerios de Excelência 2008: Avaliação e diagnóstico da gestão organizacional**. São Paulo, FNQ, 2008.
PBQP-H – Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat. **Referencial Normativo Nível A do SiAC - Sistema de Avaliação da Conformidade de Empresas de Serviços e Obras da Construção Civil**. Brasília: PBQP-H, 2005.
PICCHI, F. A. . Oportunidades da aplicação do lean thinking na construção. **Ambiente Construído**, Porto Alegre, v. 3, n. 1, p. 7-23, 2003.
PICCHI, F. A. **Sistemas da qualidade: uso em empresas de construção de edifícios**. Tese de doutorado. Escola Politécnica da USP, 1993.

MOTIVAÇÃO NA CONSTRUÇÃO CIVIL (30 horas)

Prof. Egidio José Romanelli

Ementa: A formação da personalidade: temperamento e caráter. As inteligências múltiplas. Sentimentos positivos. Stress: causas e prevenção. Relações humanas na empresa. A motivação no trabalho.

Bibliografia:

ANTUNES, C. **Jogos para a estimulação das múltiplas inteligências**. Petrópolis: Vozes, 1998.
BERGAMINI, C, W. **Motivação nas organizações**. São Paulo. Atlas, 1997.
MOSCOVICI, F. **Desenvolvimento interpessoal**. Rio de Janeiro. LTC, 1991.
NUTTIN, J. **A estrutura da personalidade**. São Paulo. Livraria Duas Cidades, 1969.
WEIL, P. **Relações humanas na família e no trabalho**. Petrópolis. Vozes. 1990.

LEGISLAÇÃO TRABALHISTA E CONTRATOS (20 horas)

Prof. Adelaide Strapasson

Ementa: Extinção do contrato de trabalho. Dispensa sem justa causa. Dispensa por justa causa. Elementos que caracterizam a justa causa. Penalidades. Suspensão e advertência trabalhista. Relações sindicais, e sua função. A responsabilidade das gerências na administração de relações trabalhistas e sindicais. Dissídios e Greves. Representação dos empregados. Negociação dos sindicatos. A Constituição e as conquistas sociais dos trabalhadores. Política de relações trabalhistas e postura face à ação sindical. Orientações jurídicas para a ação gerencial. Contratos de trabalhos. Contratos de empreitada e subempreitada, Contrato de Prestação serviços autônomos. Contrato por Obra Certa. Contrato de Terceirização mão de obra. Normas de Segurança do Trabalho, o seu cumprimento e a possibilidade dos riscos de passivos trabalhistas e previdenciários. Questões polêmicas de ordem jurídica. Ações de Indenizações por acidente de trabalho. Ação de Indenização por danos morais e materiais. Passivo ambiental. Passivo trabalhista.

Bibliografia:

BORBA, José Edwaldo Tavares. **Direito societário**. 11. ed. Rio de Janeiro: Renovar, 2008.
DELGADO, Mauricio Godinho. **Curso de direito do trabalho**. 7. ed. São Paulo: LTr, 2008.
HINZ, Henrique Macedo. **Direito individual do trabalho**. São Paulo: Saraiva, 2006.
MAMEDE, Gladston. **Manual de direito empresarial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
MARTINS, Sérgio Pinto. **Direitos fundamentais trabalhistas**. São Paulo: Atlas, 2008.

METODOLOGIA DA PESQUISA (15 horas)

Prof. Adalberto Matoski

Ementa: Fundamentos da metodologia da pesquisa. Normas para elaboração de trabalhos acadêmicos; Métodos e técnicas de pesquisa. O pré-projeto de pesquisa; O experimento; A comunicação científica; A organização do texto científico.

Bibliografia:

APPOLINARIO Fábio **Metodologia da Ciência Filosofia e Prática da Pesquisa** São Paulo – 2ª ed. Cengage learning – 2012.
LAVILLE, Christian e DIONNE Jean – **A Construção do Saber – Manual de Metodologia da Pesquisa em Ciências Humanas** Porto Alegre Editora Artes Médicas Sul Ltda.; Belo Horizonte Editora UFMG – 1999.
MOREIRA, Daniel Augusto **O Método Fenomenológico na Pesquisa** São Paulo Pioneira Thompson; 2002
SPROULL, N. L. **Handbook of research methods: a guide for practitioners and students in the social sciences.** Rowman & Littlefield, USA, 2003.
UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ. **Manual de Normas de trabalhos Acadêmicos da UTFPR.** Comissão de Normalização de Trabalhos Acadêmicos. Curitiba: 2012.

ORÇAMENTAÇÃO E SISTEMAS DE CUSTEIO DE EMPREENDIMENTOS (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: A Natureza dos Custos de Construção: custos típicos no desenvolvimento de empreendimentos. Visão do contratante e do contratado. Componentes do cálculo do BDI. Formação do custo e do preço de um empreendimento. Formas de contrato e seus impactos nos custos e impostos. Sistema de Custeio de Empreendimentos: Conceitos de custeio "VBC" (volume based costing) e "ABC" (activity based costing). Planejamento e controle através do VBC ou ABC. Concebendo, implantando e utilizando, de forma prática, o ABC no controle de custos de empreendimentos. O orçamento de obras civis: considerações gerais. Tipos de orçamentos. Partes que compõem um orçamento. Sequência de procedimentos na elaboração de um orçamento. Resumo geral dos procedimentos da orçamentação. Exemplo numérico. Orçamentação apoiada por softwares específicos para engenharia.

Bibliografia:

GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto.** 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.
JUNGLES, Antonio E. ; ÁVILA, Antonio V. **Gerenciamento na construção civil.** 1ª Edição, Ed. Argus, 2006.
MATTOS, Aldo D. **Como Preparar Orçamentos de Obras.** 1ª Edição, Ed. Pini, 2006.
PINI. **TCPO - Tabela de composição de preços para orçamento.** Ed. Pini, 2003.
TISAKA, Maçahiko. **Orçamento na Construção Civil - Consultoria, Projeto e Execução.** 1ª Edição, Ed. Pini, 2006.

GERENCIAMENTO DE OBRAS II (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: Escopo: Definição do escopo do produto/serviço e do escopo do projeto. Declaração de escopo. Estratégia de como focar a decomposição do trabalho a ser realizado. Componentes a incluir no Plano Geral do Empreendimento. Softwares de planejamento e controle de obras ou de gerenciamento de projetos e empreendimentos ("project management"). Planejamento do empreendimento no tempo: atividades, dependências, durações e respectivo cronograma, utilizando Pert/CPM e/ou Linha de balanço. Planejamento dos Recursos e Custos do Empreendimento: Atividades governadas por duração e por esforço. Explicitação dos recursos disponíveis para uso no empreendimento. Alocação destes recursos e custos e seu nivelamento, para garantir cronogramas exeqüíveis. Níveis de detalhamento a adotar no planejamento de recursos e custos. Elementos de Suporte: Planejamento e gestão de informações para controle: linha de base (previsto), registro do realizado, relatos de desempenho (inclusive painel de controle e Curvas S de prazos, recursos e custos). Estruturação e controle geral de mudanças. Estruturação e gestão da documentação técnica e gerencial. Execução e Controle: Acompanhamento e controle, propriamente dito, dos trabalhos necessários para execução e entrega de um empreendimento de sucesso.

Bibliografia:

GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto**. 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.
GEHBAUER, Fritz. **Planejamento e gestão de obras**. Curitiba: Ed. CEFET-PR, 2002.
JUNGLES, Antonio E. ; ÁVILA, Antonio V. **Gerenciamento na construção civil**. 1ª Edição, Ed. Argus, 2006.
NOCÊRA, Rosaldo J. **Como obter altos lucros com construções**. 1ª edição, Editora Rosaldo de Jesus Nocêra, 2005.
PRADO, Darci S. **Planejamento e Controle de Projetos**. Belo Horizonte: INDG -Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2005.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (20 horas)

Prof. Sergio Sampaio Monteiro

Ementa:

Importância do planejamento estratégico: competitividade, concorrência, sucesso da empresa. Conceito de unidade de negócio. Introdução ao planejamento estratégico. Administração estratégica. Planejamento estratégico, tático e operacional. O processo de planejamento estratégico. Análise ambiental: ambientes interno e externo. Diagnóstico estratégico. Estratégias e políticas empresariais. Estratégia geral e estratégia funcional. Missão da empresa, objetivos estratégicos, metas e ações. Implementação da estratégia. Metodologia de resolução de problemas.

Bibliografia:

DOLABELA, Fernando. **O Segredo de Luisa**. Ed. Cultura, São Paulo, 1999, 320p.
DORNELAS, José Carlos Assis. **Empreendedorismo - Transformando ideias em negócios**. Campus. 2008. 256p.
CERTO, Samuel C.; PETER, J. Paul. **Administração Estratégica - Planejamento e implantação da estratégia**. São Paulo: Prentice Hall, 1993. 469 p.
BETHLEM, Agrícola de Souza. **Estratégia empresarial**. 4ª Ed. São Paulo: Atlas, 2002. 410 p.
HARVARD BUSINESS REVIEW. **Série: Planejamento estratégico**. 1ª Ed. São Paulo: Campus, 2002. 224 p.

SISTEMAS DE GESTÃO DA QUALIDADE (20 horas)

Prof. Cezar Augusto Romano

Ementa: Evolução do conceito qualidade; O Conhecimento como fator de produção; Melhoramento de processos produtivos e empresariais; Normas para gerenciamento da qualidade; Ferramentas para o gerenciamento da qualidade; Gestão integrada de sistemas certificáveis; Critérios de excelência de gestão; O estado da arte da qualidade em gestão.

Bibliografia:

BERGAMO Filho, Valentino. **Os Caminhos da Qualidade e Produtividade**, São Paulo:Ed. Edgard Blucher, 2005.
CASAS, Alexandre L.. **Qualidade Total em Serviços**, São Paulo:Ed. Atlas, 2005.
CHOWDHURY, Subir. **O Sabor da Qualidade (Uma História sobre como Criar uma Cultura de Excelência nas Empresas)**, 2006.
LIKER, Jeffrey K.. **O Modelo Toyota (14 Princípios de Gestão do Maior Fabricante do Mundo)**, 2005.
PALADINI, Edson P. e CARVALHO, Marly M. **Gestão da Qualidade**, Rio de Janeiro:Ed. Campus, 2005.

CONSTRUÇÕES SUSTENTÁVEIS (20 horas)

Prof. Eloy Fassi Casagrande Jr.

Ementa: Histórico da relação Meio Ambiente e Desenvolvimento. Definição e caracterização dos principais impactos ambientais globais. Impactos da construção civil no meio ambiente. Impactos dos Ambientes Construídos na saúde humana. Construção Civil e emissões de gases do Efeito Estufa. A Proposta das Tecnologias Apropriadas. Introdução ao Desenvolvimento Sustentável. Tecnologias e Materiais de baixo Impacto Ambiental. Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil. Parâmetros Internacionais e nacionais para eco produtos e certificação de "Prédios verdes" (greenbuildings). Exemplos no Brasil de Construções Sustentáveis.

Bibliografia:

LENGEN, J. V. **Manual do Arquiteto Descalço**. Rio de Janeiro: TIBA – Instituto de Arquitetura Intuitiva e Bio-Arquitetura, 1996
HERTZ, J. B. **Ecotécnicas na Arquitetura**. São Paulo: Pioneira, 1998.
PAPANECK, V. **The Green Imperative – Ecology and Ethics in Design and Architecture**. London: Thames and Hudson, 1995
SAUNDERS, T. **Sua Saúde e o Ambiental que Construimos**. São Paulo: Cultrix – Amana key, 2002.
ROAF, S.; FUENTES, M; THOMAS, S. **Ecohouse: A casa ambientalmente saudável**. Porto Alegre: Bookman (3 edição), 2009
ARAÚJ, M.; CASAGRANDE JR. ; E.F.; AGUDELO L.P.P. – **Nove passos para a obra sustentável**. Manual técnico – IDHEA/Ecostudio. Curitiba 2009.
GUSMÃO, A. D. **Manual de Gestão de Resíduos da Construção Civil**. Pernambuco. CCS Gráfica Editora. 2008. .

DOCENTES DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS

PROF. ADALBERTO MATOSKI

Titulação: Doutor em Engenharia Florestal (2005)

Universidade: Universidade Federal do Paraná

Área de atuação: Possui graduação em Engenharia civil pela Universidade Federal do Paraná (1982), graduação em Estatística pela Universidade Federal do Paraná (1989), mestrado em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Santa Catarina (1998) e doutorado em Engenharia Florestal pela Universidade Federal do Paraná (2005). Atualmente é avaliador de cursos integrante do basis do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira e professor adjunto da Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Materiais e Componentes de Construção, atuando principalmente nos seguintes temas: segurança, educação, engenharia, ensino, construção, estágio e engenharia. Avaliador de cursos no âmbito do mercosur. Atua como "referee" em congressos e periódicos.

PROF^a. ADELAIDE STRAPASSON

Titulação: Mestre em Linguística (2005)

Universidade: Universidade Federal de Santa Catarina

Área de atuação: Possui graduação em DIREITO pela Faculdade de Direito de Curitiba (1994), graduação em LETRAS pela Universidade Federal do Paraná (1989) e mestrado em Linguística pela Universidade Federal de Santa Catarina (2005). Atualmente é da carreira técnico-administrativa da Universidade Tecnológica Federal do Paraná, onde exerce a função de diretor de gestão de pessoas. Tem experiência na área de Linguística, com ênfase em Linguística, e na área de Direito.

PROF^a. ANA CRISTINA MACEDO MAGALHÃES

Titulação: Mestre em Tecnologia (2001)

Universidade: Universidade Federal do Paraná

Área de atuação: Possui graduação em Administração pela Universidade Estadual de Ponta Grossa (1997) e mestrado em Tecnologia pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (2001). Atualmente é professora de 1 e 2 graus da Universidade Tecnológica Federal do Paraná, onde ministra para os cursos técnicos, tecnologia, engenharias e especializações em Gestão de Negócios, Gestão da Produção, Gestão Financeira, PROEJA, Gestão do Conhecimento, disciplinas na área de Logística, Produção Metodologia e Clima e Cultura Organizacional.

PROF. CARLOS ALBERTO DA COSTA

Titulação: Mestre em Engenharia de Produção (2002)

Universidade: Universidade Federal de Santa Catarina

Área de atuação: Possui graduação em Tecnologia da Construção Civil pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (1990) e mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (2002). Atualmente é professor assistente da Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Gerenciamento de Obras.

PROF. CARLOS AUGUSTO SPERANDIO

Titulação: Master of Science (1975)

Universidade: Oklahoma State University

Área de atuação: Graduado em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Paraná (1972), mestrado em Master in Sciences - Oklahoma State University (1975) e especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho pela Universidade Federal do Paraná (1976). Professor aposentado pela UTFPR. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Hidráulica, Saneamento, Meio Ambiente e Segurança do Trabalho atuando principalmente nos seguintes temas: água, esgoto, irrigação, drenagem, resíduos sólidos e análise e gerenciamento de riscos.

PROF. CEZAR AUGUSTO ROMANO

Titulação: Doutor em Engenharia de Produção (2005)

Universidade: Universidade Federal de Santa Catarina

Área de atuação: Graduado (1977) em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Paraná (UFPR) e Licenciado (1990) no Curso de Formação de Professores de Disciplinas Especializadas pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná, com mestrado (2000) e doutorado (2005) em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). É Professor da Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) desde 1979 (Associado-3). Foi Diretor do Campus Medianeira da UTFPR (1992-1996) e Vice-Reitor da UTFPR (1996-2002). Atualmente é Conselheiro Eleito do Conselho Universitário (COUNI) e do Conselho de Planejamento e Administração da UTFPR. Tem experiência nas áreas de Construção Civil e Administração, atuando principalmente nos temas: estratégia, planejamento, gestão, qualidade e inovação. É Examinador do Premio Nacional da Qualidade PNQ-2011. Membro do Conselho Científico da Revista GEPROS/UNESP.

PROF. EDUARDO GARCIA QUIZA

Titulação: Especialista em MBA Executivo em Finanças (2003)

Universidade: Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais

Área de atuação: Possui graduação em ENGENHARIA CIVIL pela Universidade Federal do Paraná (1986). Atualmente é professor da disciplina de Engenharia Econômica do curso de pós-graduação em Gerência de Obras da Universidade Tecnológica Federal do Paraná - UTFPR (desde 1997), diretor de incorporações - Invespark Empreendimentos Imobiliários Ltda. e consultor Sênior da Capsi Consultoria Empresarial Ltda. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Incorporação Imobiliária, atuando principalmente nos seguintes temas: mercado imobiliário, análise de viabilidade de projetos e valuation.

PROF. EGIDIO JOSÉ ROMANELLI

Titulação: PhD em Neuropsicologia (1998)

Universidade: Université de Montreal - Canadá

Área de atuação: Possui graduação em Letras Clássicas e Filosofia pela Faculdade de Filosofia Ciências e Letras N S Medianeira. Doutorado em Psicofisiologia - Université de Toulouse III (Paul Sabatier), França (1968). Pós-doutorado em Neuropsicologia - Université de Montreal, Canadá (1997-98). Aposentado da Universidade Federal do Paraná (1973-2003), lotado então no departamento de Psicologia e nos mestrados em Educação e em Psicologia. Professor da Pontifícia Universidade Católica do Paraná desde 1968, ATUALMENTE é titular do curso de Medicina. Professor convidado da Universidade Tecnológica Federal do Paraná, desde 1992, para cursos de pós-graduação lato sensu. Coordenador e docente de cursos de especialização nas áreas da neuropsicologia e educação em inúmeras universidades. Conferencista e palestrante em congressos, simpósios, semanas pedagógicas, etc. Temas mais frequentes: Desenvolvimento neuropsicológico da criança; O processo neuropsicológico da aprendizagem; Problemas de aprendizagem; Avaliação da aprendizagem - enfoque neuropsicológico; Programa de estimulação cognitivo-afetiva da criança; O cérebro bilíngue (aprendizado de línguas estrangeiras).

PROF. FLÁVIO AUGUSTO PICCHI

Titulação: Doutor em Engenharia Civil (1993)

Universidade: Universidade de São Paulo

Área de atuação: Possui graduação em Engenharia Civil pela Universidade de São Paulo (1979), mestrado em Engenharia Civil pela Universidade de São Paulo (1984) e doutorado em Engenharia Civil pela Universidade de São Paulo (1993). Atualmente é professor doutor da Universidade Estadual de Campinas e Diretor - Lean Institute Brasil. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Gestão da Qualidade e Produtividade, atuando principalmente nos seguintes temas: lean thinking, gestão da qualidade, construção, impermeabilização e normalização. Tem ampla experiência em diversos setores industriais na aplicação dos conceitos de lean thinking, ou mentalidade enxuta.

PROF^a. HILDA ALBERTON DE CARVALHO

Titulação: Mestre em Tecnologia (2002)

Universidade: Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Área de atuação: Possui graduação em Administração pela Universidade Estadual do Oeste do Paraná (1992), graduação em Curso Especial Para a Formação de Professores Esquema pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (1996) e mestrado em Tecnologia pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (2002). Atualmente é professora efetiva da Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Administração de Recursos Humanos, atuando principalmente nos seguintes temas: motivação no trabalho, administração, gestão de pessoas e qualificação enxuta.

PROF^a. LEONARDO TONON

Titulação: Doutora em Administração de empresas (2014)

Universidade: Universidade Federal de Santa Catarina

Área de atuação: Possui doutorado e mestrado em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Graduado em Administração pela Universidade Estadual de Maringá. É professor adjunto na Universidade Tecnológica Federal do Paraná (Campus Curitiba). Professor do Programa de Pós Graduação em Administração (PPGA-UTFPR). Tem interesses de pesquisa em elementos vinculados às influências da tecnologia no trabalho contemporâneo.

PROF. SÉRGIO SAMPAIO MONTEIRO

Titulação: Mestre em Administração (1979)

Universidade: Hult International Business School

Área de atuação: Possui graduação em engenharia civil pela Universidade Federal do Paraná (1974), graduação em Administração pela Faculdade de Administração e Economia (1979) e mestrado em Administração - Hult International Business School (1985). Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Planejamento.

PROF. DENISE RAUTA BUIAR

Titulação: Doutor em engenharia de produção

Universidade: Universidade Federal de Santa Catarina

Área de atuação: Possui graduação em Bacharelado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Paraná (1983), Pós-graduação Lato Sensu em Engenharia Econômica pela Faculdade de Economia e Administração (1984), Mestrado em Desenvolvimento Econômico pela Universidade Federal do Paraná (1994) e Doutorado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (2000). É professora associada da Universidade Tecnológica Federal do Paraná desde 1986. Tem experiência na área de Engenharia de Produção, Gestão e Educação.

PROF. SILVIO AURÉLIO DE CASTRO WILLE

Titulação: PhD em Civil Engineering (1979)

Universidade: Colorado State University

Área de atuação: Engenheiro Civil pela Universidade Federal do Paraná (dez/1975), Administrador pela Universidade Católica do Paraná (Fev/1976), mestre em Civil Engineering - Colorado State University (1977) e doutor (PhD) em Civil Engineering - Colorado State University (1979). É Co-Editor da Revista MundoPM e Professor Colaborador da Pós-Graduação em Gestão de Projetos da UNIFAE, do MBA de Gestão de Projetos da UFP, do MBA de Gestão de Projetos Inovadores da USP/FUNDACE de Ribeirão Preto, e das Pós-Graduações de Gerenciamento de Obras e de Engenharia da Produção da UTFPr. Ex-Professor Adjunto da Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Ex-Professor Colaborador do Mestrado em Engenharia Civil da Universidade Federal do Paraná, Tem experiência nas áreas de Administração e Engenharia Civil, com ênfase em Gerenciamento de Projetos e Empreendimentos, atuando principalmente nos seguintes temas: gerenciamento de projetos empresariais, empreendimentos de engenharia, planejamento e gestão, e desenvolvimento de novos produtos. Autor do livro Meu Projeto Pessoal (Ed. Mundo Material).

PROF. ELOY FASSI CASAGRANDE JÚNIOR

Titulação: PhD em Engenharia de Recursos Minerais e Meio Ambiente (2007)

Universidade: Instituto Superior Técnico - IST - Portugal)

Área de atuação: Possui Doutorado em Engenharia de Recursos Minerais e Meio Ambiente pela Universidade de Nottingham (1996) e Pós-Doutorado no Instituto Superior Técnico (IST – Portugal), em 2007. Professor Adjunto 4 da Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Em suas atividades profissionais interagiu com mais de 90 colaboradores em Consultorias de trabalhos científicos. Em seu currículo lattes os termos mais frequentes na contextualização da produção científica, Tecnológica e Artístico-Cultural são: Desenvolvimento Sustentável, Conservação Ambiental, Meio Ambiente, Gestão Ambiental, Ecodesign, Construção Sustentável e Inovação Tecnológica.

QUADRO DE PROFESSORES

<i>Disciplina</i>	<i>Carga horária (horas)</i>	<i>Docente responsável</i>		<i>Instituição</i>
		<i>Titulação</i>	<i>(Nome completo)</i>	
Sistemas de Gestão da Qualidade	20	Dr.	Cezar Augusto Romano	UTFPR
Administração de Recursos Humanos	20	Dr.	Hilda Alberton de Carvalho	UTFPR
Engenharia Econômica	20	Esp	Eduardo Garcia Quiza	Autônomo
Gestão Estratégica de Serviços	20	MSc.	Carlos Alberto da Costa	UTFPR
Estratégia de Marketing para empresas de construção	20	MSc.	Ana Cristina Macedo Magalhães	UTFPR
Gerenciamento de Obras I	25	PhD	Silvio Aurelio de Castro Wille	Autônomo
Gestão da qualidade e produtividade na construção civil	20	Dr(a).	Flavio Augusto Picchi	UNICAMP
Legislação trabalhista e contratos	20	MSc.	Adelaide Strapasson	UTFPR
Orçamentação e sistemas de custeio de empreendimentos	25	PhD	Silvio Aurelio de Castro Wille	Autônomo
Planejamento estratégico	20	MSc.	Sergio Sampaio Monteiro	UFPR
Gerenciamento de obras II	25	PhD	Silvio Aurelio de Castro Wille	Autônomo
Engenharia de segurança	30	MSc.	Carlos Augusto Sperandio	Autônomo
Aspectos psicológicos na gestão organizacional	20	Dr(a).	Leonardo Tonon	UTFPR
	10	Dr(a).	Denise Rauta Buiar	UTFPR
Motivação na construção civil	30	Dr(a).	Egídio José Romanelli	PUC-PR
Metodologia da Pesquisa	15	Dr(a).	Adalberto Matoski	UTFPR
Construções Sustentáveis	20	Dr.	Eloy Fassi Casagrande Junior	UTFPR