



EDITAL N° 33/2015
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação - Campus Curitiba - DIRPPG-CT
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS
1º. Semestre 2016
Primeira alteração – prorrogação da inscrição até 12.02.2016

Pelo presente, fazemos saber aos interessados que se acham abertas as inscrições para o CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS, cujo funcionamento foi aprovado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da UTFPR - COPPG, conforme sua Resolução nº 116/12, de acordo com o Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, aprovado pela Resolução 35/2012 do COPPG, e em concordância com a Resolução 1/2007 CNE/CES, obedecendo as seguintes condições:

I - TÍTULO DO CURSO

ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS

Área de Conhecimento: 3.01.00.00-3

Nível: Especialização (Pós-Graduação "Lato-Sensu")

II - FINALIDADE DO CURSO

Especializar pessoal de nível superior na área de construção civil, aprimorando os conhecimentos sobre planejamento e organização de obras de engenharia. Com o curso, pretende-se atender aos interesses de profissionais e empresas do setor na busca da melhoria da produtividade e da qualidade do processo construtivo, e de melhor desempenho na gestão empresarial na construção civil.

III - INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

O curso será ministrado na Sala J35 do Bloco J, Sede Ecoville, sito à Rua Deputado Heitor de Alencar Furtado, 5000 - CIC.

IV - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO CURSO

Início das atividades letivas	19/02/2016
Férias	15 a 30/07/2016
Reinício das atividades letivas	05/08/2016
Término das atividades letivas	26/11/2016
Data limite para entrega do trabalho conclusivo (monografia)	12/04/2017

V - DURAÇÃO, TURNO E HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

A carga horária total do curso é de 360 horas, sendo que as aulas serão ministradas nos turnos de sexta-feira à noite e sábados pela manhã. Durante 4 (quatro) sábados haverá aulas à tarde também. Informações adicionais pelo telefone (41) 3279-4537, ou pelos e-mails do Coordenador (adalberto@utfpr.edu.br) ou da Secretaria de Curso (janetefujihara@utfpr.edu.br).

VI - VAGAS

O curso oferece 48 vagas.

A turma será aberta se houver, no mínimo, 39 candidatos selecionados.

VII - CONDIÇÕES PARA INSCRIÇÃO

Os interessados em participar do processo de classificação deverão:

1. Efetuar a inscrição no site <http://pos.funtefpr.org.br/>
2. Efetuar o pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais).
3. Encaminhar através do site da inscrição, até o dia **05/02/2016**, cópia dos seguintes documentos:
 - Documento de identidade e CPF;
 - Diploma ou certificado de conclusão do curso de graduação;
Obs.: O certificado de conclusão é aceito apenas para inscrição e matrícula. Para fazer jus ao Certificado da Especialização, além de cumprir os requisitos acadêmicos do curso, o estudante deverá obrigatoriamente entregar cópia do Diploma de Graduação e apresentar o documento original para autenticação.
 - Histórico escolar do curso de graduação;
 - Curriculum Vitae;
 - Certidão de nascimento ou certidão de casamento;
 - Comprovante de endereço;
 - Para candidato estrangeiro, poderá ser solicitada documentação complementar, após análise inicial. Os documentos necessários para esta situação serão requeridos pela secretaria do curso, em atendimento a legislação vigente;
4. O candidato, ao se inscrever, aceita as condições constantes no presente edital, delas não podendo alegar desconhecimento.
5. O candidato deve armazenar o número do protocolo e código de acesso, gerados no momento da inscrição no sistema. Essas informações serão necessárias para acompanhar os processos de inscrição e classificação.

VIII - DATAS PARA INSCRIÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E MATRÍCULA

Período de Inscrição	16/10/2015 a 12/02/2016
Resultado da classificação	12/02/2016
Interposição de Recurso	15/02/2016
Período de Matrícula	15 a 17/02/2016
Segunda chamada para matrícula	18/02/2016

IX - CRITÉRIOS PARA CLASSIFICAÇÃO

1. Os candidatos serão classificados por uma Comissão designada pelo Diretor-Geral do Câmpus Curitiba, conforme regulamento www.pos.ct.utfpr.edu.br, item Especializações.
2. A classificação dos candidatos será feita até o número de vagas existentes. Os demais comporão lista de espera para o caso de desistências.
3. A Seleção dos Candidatos obedecerá à seguinte prioridade (ordem e critérios definidos no projeto do curso):
 - i. Cursos de graduação nas áreas de engenharias, Arquitetura e cursos afins;
 - ii. *Curriculum-Vitae*;
 - iii. Histórico Escolar.
4. O resultado da seleção será publicado no site de inscrição, na data indicada no item VIII;
5. A interposição de recurso, em relação ao resultado do processo de seleção, deve ser feita junto à Assessoria de Pós-Graduação *Lato Sensu*, das 8:00 horas às 18:00 horas, até a data indicada no item VIII do presente documento.

X - MATRÍCULA

1. O processo de matrícula compreende a apresentação de documentos e assinatura de contrato de prestação de serviços.
2. Os candidatos selecionados deverão efetuar a matrícula, junto à secretaria do curso, que atenderá no Departamento Acadêmico de Construção Civil - DACOC UTFPR - Sede Ecoville, no 3º andar do Bloco A, na Rua Deputado Heitor de Alencar Furtado, 5000 – CIC, no período previsto no item VIII deste documento, das 09h30min às 13h, das 14h às 17h30. Deverão ser apresentados:
 - a. os originais dos documentos postados na fase de inscrição;
 - b. documentação para estrangeiros, quando solicitada pela coordenação.
3. No ato da matrícula deverá ser assinado o contrato de prestação de serviços, disponível, para leitura e conhecimento prévio, no site de inscrição.
4. Os candidatos que não fizerem a matrícula até a data limite perderão suas vagas, sendo as mesmas preenchidas a partir da lista de espera.

XI – CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

1. O candidato, no ato da matrícula, fará a opção de uma das seguintes condições de pagamento:
 - À vista: R\$ 6.789,60 (seis mil setecentos e oitenta e nove reais e sessenta centavos).
 - Matrícula no valor de R\$ 504,00 (quinhentos e quatro reais), com vencimento em 17 de fevereiro de 2015, mais 16 parcelas de R\$ 440,00 (quatrocentos e quarenta reais), com vencimento no dia 10 de cada mês, a partir do mês de abril de 2016.
2. Não haverá a devolução da taxa de inscrição dos candidatos desistentes ou não classificados caso o curso tiver sua abertura confirmada.
3. A devolução da taxa de matrícula, no caso de desistência, se fará no montante de 80% de seu valor, desde que solicitada antes do início das aulas do curso.

XII - CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Ao estudante que cumprir com todos os requisitos previstos no Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, conforme Resolução 35/2012, (www.pos.ct.utfpr.edu.br item Especializações), será conferido o Título de **Especialista em Gerenciamento de Obras**, sendo entregue o respectivo Certificado e o Histórico Escolar.

Curitiba, 15 de outubro de 2015.

Prof. **Alexandre Pohl**
Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação do Câmpus Curitiba
da UTFPR

Prof. **Cezar Augusto Romano**
Diretor-Geral do Câmpus Curitiba da UTFPR

Prof. **Adalberto Matoski**
Coordenador do Curso de Especialização em
Gerenciamento de Obras

Sra. **Janete Fujihara**
Secretária

Relação de links desse edital:

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação-Câmpus Curitiba (DIRPPG-CT):

<http://www.pos.ct.utfpr.edu.br>

Pós-Graduação Lato Sensu-Especializações:

<http://www.utfpr.edu.br/curitiba/estrutura-universitaria/diretorias/dirppg/especializacoes>

Inscrição/Postagem de documentos/Consulta seleção:

<http://pos.funfepr.org.br/>

Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR

<http://www.utfpr.edu.br/estrutura-universitaria/pro-reitorias/proppg/instrucao-normativa/0352012COPPG.pdf>

DISCIPLINAS DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE OBRAS

ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS (20 horas)

Prof. Hilda Alberton de Carvalho

Ementa: Liderança. Estilos de Gerência. Motivação. Teorias de Motivação. Comunicação: processos de comunicação. Administração do Tempo. Negociação. Métodos de Tomada de Decisão.

Bibliografia:

CHIAVENATO, I. **Gerenciando pessoas: Como transformar gerentes em gestores de pessoas**. Ed. Prentice Hall, 2002.

HERSEY, Paul; BLANCHARD, Kenneth H. **Psicologia para administradores**. E.P.U., 1986.

HUNTER, J. C. **O monge e o executivo**. Rio de Janeiro: Ed. Sextante, 2004.

KRAMER, J. A. **Os princípios de liderança de Jack Welch**. Rio de Janeiro: Ed. Sextante, 2005.

POSNER, Kouzes. **O desafio da liderança**. Ed. Campus, 2003.

ENGENHARIA DE SEGURANÇA (30 horas)

Prof. Carlos Augusto Sperandio

Ementa: Conceitos de acidente do trabalho e doenças do trabalho. CIPA e SESMT. Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional - PCMSO/NR-7. Programa de Prevenção de Riscos Ambientais - PPRA/NR-9: riscos físicos, riscos químicos e riscos biológicos. Riscos ergonômicos e riscos de acidente. Programa de Condições e Meio Ambiente de Trabalho na Indústria da Construção - PCMAT/NR-18. Controle administrativo: sistemas e subsistemas, manuais de procedimentos, permissão para o trabalho. Segurança na construção civil: características, tarefas e utilização de EPI. Estudo do ambiente. Análise ergonômica de um posto de trabalho. Métodos de medição de produtividade. Adaptação de equipamentos e ferramentas ao homem.

Bibliografia:

GRANDJEAN, E. **Manual de Ergonomia - adaptando o trabalho ao homem**. Porto Alegre Artes Médicas, 2002.

_____ - **Segurança e Medicina do Trabalho** – obra coletiva da Editora Saraiva – São Paulo – 2008.

BRASIL. Ministério do Trabalho. **NR 18 – Condições e meio ambiente de trabalho na indústria da construção**, 2001.

ENGENHARIA ECONÔMICA (20 horas)

Prof. Eduardo Quiza

Ementa: Matemática financeira: juros, fatores de matemática financeira, sistemas de amortização. Fluxo de caixa de empreendimento imobiliário: conceito, determinação do preço de venda, determinação da condição de pagamento, custos administrativos, custos de venda e propaganda. Financiamento de empreendimentos imobiliários: Sistema Financeiro da Habitação, Carteira Hipotecária, outras formas de financiamento. Métodos para avaliação de projetos: método do valor presente líquido, taxa de mínima atratividade, método da taxa interna de retorno, tomada de decisão. Índices e indicadores do mercado imobiliário.

Bibliografia:

BORDEAUX-RÊGO, R.; PAULO G. P.; SPRITZER, I. M. P.; ZOTES, L. P. **Viabilidade Econômico-financeira de Projetos**. FGV Editora, 2006.

BONOMI, C.A. e MALVESSI, O. **Project Finance no Brasil: Fundamentos e estudo de casos**. São Paulo: Ed. Atlas, 2004.

BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **Matemática Financeira com HP 12 e Excel**. São Paulo: Ed. Atlas, 2004

BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **As Decisões de Investimentos**. São Paulo: Ed. Atlas. 2003.

BRUNSTEIN, Israel. **Economia de empresas**. São Paulo: Ed. Atlas, 2005.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE SERVIÇOS (20 horas)

Prof. Carlos Alberto da Costa

Ementa: Os serviços como diferencial competitivo. Os serviços como apoio. Os serviços como centro de lucro. A função de operações de serviços. Serviços e manufatura. Serviços e Marketing. Classificação de operações de serviços. Conceitos de estratégia de operações. O papel das operações na análise estrutural das indústrias. Participantes do processo de compra. Fatores influentes no comportamento do consumidor. O processo de decisão de compra. A relação entre a empresa de serviços e o cliente. O processo de avaliação. Formação de expectativas dos clientes. Percepção do serviço prestado. Critérios de avaliação. Objetivos estratégicos e áreas de decisão. Definição do conceito/Missão do serviço. Priorização de critérios competitivos. O pacote de serviços. Os processos e a tecnologia. As instalações, localização e arranjo físico. A força de trabalho. A estrutura organizacional.

Bibliografia:

ALBRECHT, Karl; BRADFORD, Lawrence J. Momentos da verdade. In: **Serviços com qualidade: a vantagem competitiva**. São Paulo: Makron Books, 1999. cap. 2, p.22-44.

CHASE, Richard B. ; DASU, Sriram. Como seus serviços tocam os clientes. **Exame / Harvard Business Review**. São Paulo, p.88-96, jul. 2001.

CORRÊA, Henrique L. ; CAON, Mauro. **Gestão de serviços: lucratividade por meio de operações de operações e de satisfação dos clientes**. São Paulo: Atlas, 2002.

DRUCKER, Peter F. O novo desafio da produtividade. In: **Atuação Espetacular: a arte da excelência em serviços**. Harvard Business Review Book. Rio de Janeiro: Campus, 1997. p.95-108.

FIRNSTAHL, Timothy W. Meus funcionários são a garantia dos meus serviços. In: **Atuação Espetacular: a arte da excelência em serviços**. Harvard Business Review Book. Rio de Janeiro: Campus, 1997. p.125-134.

ESTRATÉGIAS DE MARKETING PARA EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO (20 horas)

Prof. Ana Cristina Macedo Magalhães

Ementa: Fundamentos Teóricos do Marketing. O Papel do Marketing nas Organizações. Criação da Satisfação do Consumidor. A Visão do Planejamento Estratégico Voltado para Mercado. Análise dos Mercados Consumidores - Comportamento do Consumidor. Identificação dos Segmentos de Mercado e Mercados-Alvo. Desenvolvimento de Estratégias de Marketing.

Bibliografia:

BRANDÃO, D. Q. **Flexibilidade do Projeto como Alternativa Estratégica**. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Agosto, 1998.

CHURCHILL, G. A. JR. & PETER, P. J. **Marketing Criando Valor para os Clientes**. Editora Saraiva, 2000.

DANTAS, M. L. C. **Comportamento Mercadológico de Imóveis Residenciais: Uma Análise do Ponto de Vista do Incorporador e do Cliente**. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Agosto,

2000.

ENGEL, J. F; BLACKWELL, R. D. MINIARD, P. W. **Comportamento do Consumidor**. 8º ed. Editora LTC. Rio de Janeiro, 2000.

FREITAS, A. A. F. **Segmentação do Mercado Imobiliário utilizando Dados de Preferência Declarados**. Tese de Doutorado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Setembro, 2000.

ASPECTOS PSICOLÓGICOS NA GESTÃO ORGANIZACIONAL (30 horas)

Prof. Leonardo Tonon/Denise Rauta Buiar

Ementa: Importância da psicologia na organização. Principais conceitos de análise transacional. Estados de ego. Transações complementares, cruzadas e ulteriores. Posição existencial. Rituais, passatempos, jogos, intimidade e atividade, de acordo com a teoria da análise transacional. Pesquisa da cultura e clima organizacionais.

Bibliografia:

BERNE, Eric. **Os Jogos da Vida**. São Paulo. Ed. Nobel, 2004.

_____. **Que Você Diz depois de Dizer Olá?** Ed. Nobel, São Paulo, 2007

CREMA, Roberto. **Análise Transacional Centrada na Pessoa e mais além**. Ed. Agora, 1999

SPECTOR, P. E. **Psicologia nas organizações**. Ed. Saraiva, 2002.

ROBBINS, S. T. **Comportamento organizacional**. ABDR - SP 2002.

ARGENTI, Paul A. **Comunicação empresarial : a construção da identidade, imagem e reputação**, Campus, 2006, Rio de Janeiro.

GERENCIAMENTO DE OBRAS I (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: Gerenciamento de Processos versus Gerenciamento de Projetos. Visão ampla de projeto = empreendimento. Conceitos relevantes. Identificação das partes envolvidas e suas responsabilidades. Estrutura organizacional direcionada ao gerenciamento de empreendimentos. Escritório do Empreendimento. Estratégia dominante de execução: como executor final (“builder”) ou como gestor de subcontratados (“contractor”). Alternativas contratuais de execução de empreendimentos. Definição da estratégia geral de execução e de gerenciamento do empreendimento. Conceitos de acompanhamento e controle. O falso controle e o controle profissional. O ciclo de planejamento e controle de empreendimentos e o PDCA.

Bibliografia:

AMBROZEWICZ, Paulo H.L. **Gestão da Qualidade na Construção Pública**. SENAI, 2002.

GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto**. 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.

GEHBAUER, Fritz. **Planejamento e gestão de obras**. Curitiba: Ed. CEFET-PR, 2002.

IPMA. **ICB – IPMA Competence Baseline**. 3rd edition, International Project Management Association, The Netherlands, June 2006.

KERZNER, Harold. **Gestão de Projetos: As Melhores Práticas**. Porto Alegre: Bookman, 2006.

GESTÃO DA QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NA CONSTRUÇÃO CIVIL (20 horas)

Prof. Flavio Augusto Picchi

Ementa: O conceito abrangente de qualidade na construção. A tradução da série ISO 9000 para a construção civil. Planejamento e projeto. A qualidade na execução da obra: racionalização dos processos. A gestão de suprimentos: especificação técnica, parceria

com fornecedor, redução de estoque, manuseio, qualidade e certificação dos produtos. Assistência técnica. Recursos humanos: treinamento, participação, equipes de melhoria. Organização para a qualidade: estrutura do plano de qualidade, estratégias de implantação. Qualidade empresarial.

Bibliografia:

ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas. **NBR-ISO 9000:2000 – Sistemas de Gestão da Qualidade: Requisitos**. RJ, 2000.

FNQ – Fundação Nacional da Qualidade. **Crterios de Excelência 2008**: Avaliação e diagnóstico da gestão organizacional. São Paulo, FNQ, 2008.

PBQP-H – Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat. **Referencial Normativo Nível A do SiAC - Sistema de Avaliação da Conformidade de Empresas de Serviços e Obras da Construção Civil**. Brasília: PBQP-H, 2005.

PICCHI, F. A. . Oportunidades da aplicação do lean thinking na construção. **Ambiente Construído**, Porto Alegre, v. 3, n. 1, p. 7-23, 2003.

PICCHI, F. A. **Sistemas da qualidade: uso em empresas de construção de edifícios**. Tese de doutorado. Escola Politécnica da USP, 1993.

MOTIVAÇÃO NA CONSTRUÇÃO CIVIL (30 horas)

Prof. Egidio José Romanelli

Ementa: A formação da personalidade: temperamento e caráter. As inteligências múltiplas. Sentimentos positivos. Stress: causas e prevenção. Relações humanas na empresa. A motivação no trabalho.

Bibliografia:

ANTUNES, C. **Jogos para a estimulação das múltiplas inteligências**. Petrópolis: Vozes, 1998.

BERGAMINI, C, W. **Motivação nas organizações**. São Paulo. Atlas, 1997.

MOSCOVICI, F. **Desenvolvimento interpessoal**. Rio de Janeiro. LTC, 1991.

NUTTIN, J. **A estrutura da personalidade**. São Paulo. Livraria Duas Cidades, 1969.

WEIL, P. **Relações humanas na família e no trabalho**. Petrópolis. Vozes. 1990.

LEGISLAÇÃO TRABALHISTA E CONTRATOS (20 horas)

Prof. Adelaide Strapasson

Ementa: Extinção do contrato de trabalho. Dispensa sem justa causa. Dispensa por justa causa. Elementos que caracterizam a justa causa. Penalidades. Suspensão e advertência trabalhista. Relações sindicais, e sua função. A responsabilidade das gerências na administração de relações trabalhistas e sindicais. Dissídios e Greves. Representação dos empregados. Negociação dos sindicatos. A Constituição e as conquistas sociais dos trabalhadores. Política de relações trabalhistas e postura face à ação sindical. Orientações jurídicas para a ação gerencial. Contratos de trabalhos. Contratos de empreitada e subempreitada, Contrato de Prestação serviços autônomos. Contrato por Obra Certa. Contrato de Terceirização mão de obra. Normas de Segurança do Trabalho, o seu cumprimento e a possibilidade dos riscos de passivos trabalhistas e previdenciários. Questões polêmicas de ordem jurídica. Ações de Indenizações por acidente de trabalho. Ação de Indenização por danos morais e materiais. Passivo ambiental. Passivo trabalhista.

Bibliografia:

BORBA, José Edwaldo Tavares. **Direito societário**. 11. ed. Rio de Janeiro: Renovar, 2008.

DELGADO, Mauricio Godinho. **Curso de direito do trabalho**. 7. ed. São Paulo: LTr, 2008.

HINZ, Henrique Macedo. **Direito individual do trabalho**. São Paulo: Saraiva, 2006.

MAMEDE, Gladston. **Manual de direito empresarial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

MARTINS, Sérgio Pinto. **Direitos fundamentais trabalhistas**. São Paulo: Atlas, 2008.

METODOLOGIA DA PESQUISA (15 horas)

Prof. Adalberto Matoski

Ementa: Fundamentos da metodologia da pesquisa. Normas para elaboração de trabalhos acadêmicos; Métodos e técnicas de pesquisa. O pré-projeto de pesquisa; O experimento; A comunicação científica; A organização do texto científico.

Bibliografia:

APPOLINARIO Fábio **Metodologia da Ciência Filosofia e Prática da Pesquisa** São Paulo Pioneira Thompson; 2002
LAVILLE, Christian e DIONNE Jean – **A Construção do Saber – Manual de Metodologia da Pesquisa em Ciências Humanas** Porto Alegre Editora Artes Médicas Sul Ltda.; Belo Horizonte Editora UFMG – 1999.
MOREIRA, Daniel Augusto **O Método Fenomenológico na Pesquisa** São Paulo Pioneira Thompson; 2002
SPROULL, N. L. **Handbook of research methods: a guide for practitioners and students in the social sciences.** Rowman & Littlefield, USA, 2003.
UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ. **Manual de Normas de trabalhos Acadêmicos da UTFPR.** Comissão de Normalização de Trabalhos Acadêmicos. Curitiba: 2012.

ORÇAMENTAÇÃO E SISTEMAS DE CUSTEIO DE EMPREENDIMENTOS (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: A Natureza dos Custos de Construção: custos típicos no desenvolvimento de empreendimentos. Visão do contratante e do contratado. Componentes do cálculo do BDI. Formação do custo e do preço de um empreendimento. Formas de contrato e seus impactos nos custos e impostos. Sistema de Custeio de Empreendimentos: Conceitos de custeio "VBC" (volume based costing) e "ABC" (activity based costing). Planejamento e controle através do VBC ou ABC. Concebendo, implantando e utilizando, de forma prática, o ABC no controle de custos de empreendimentos. O orçamento de obras civis: considerações gerais. Tipos de orçamentos. Partes que compõem um orçamento. Sequência de procedimentos na elaboração de um orçamento. Resumo geral dos procedimentos da orçamentação. Exemplo numérico. Orçamentação apoiada por softwares específicos para engenharia.

Bibliografia:

GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto.** 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.
JUNGLES, Antonio E. ; ÁVILA, Antonio V. **Gerenciamento na construção civil.** 1ª Edição, Ed. Argus, 2006.
MATTOS, Aldo D. **Como Preparar Orçamentos de Obras.** 1ª Edição, Ed. Pini, 2006.
PINI. **TCPO - Tabela de composição de preços para orçamento.** Ed. Pini, 2003.
TISAKA, Maçahiko. **Orçamento na Construção Civil - Consultoria, Projeto e Execução.** 1ª Edição, Ed. Pini, 2006.

GERENCIAMENTO DE OBRAS II (25 horas)

Prof. Silvio Aurelio de Castro Wille

Ementa: Escopo: Definição do escopo do produto/serviço e do escopo do projeto. Declaração de escopo. Estratégia de como enfocar a decomposição do trabalho a ser realizado. Componentes a incluir no Plano Geral do Empreendimento. Softwares de planejamento e controle de obras ou de gerenciamento de projetos e empreendimentos ("project management"). Planejamento do empreendimento no tempo: atividades, dependências, durações e respectivo cronograma, utilizando Pert/CPM e/ou Linha de balanço. Planejamento dos Recursos e Custos do Empreendimento: Atividades

governadas por duração e por esforço. Explicitação dos recursos disponíveis para uso no empreendimento. Alocação destes recursos e custos e seu nivelamento, para garantir cronogramas exeqüíveis. Níveis de detalhamento a adotar no planejamento de recursos e custos. Elementos de Suporte: Planejamento e gestão de informações para controle: linha de base (previsto), registro do realizado, relatos de desempenho (inclusive painel de controle e Curvas S de prazos, recursos e custos). Estruturação e controle geral de mudanças. Estruturação e gestão da documentação técnica e gerencial. Execução e Controle: Acompanhamento e controle, propriamente dito, dos trabalhos necessários para execução e entrega de um empreendimento de sucesso.

Bibliografia:

GASNIER, Daniel G. **Guia Prático para Gerenciamento de Projetos - Manual de sobrevivência para os profissionais de projeto**. 3ª Edição, Instituto IMAN, 2003.
GEHBAUER, Fritz. **Planejamento e gestão de obras**. Curitiba: Ed. CEFET-PR, 2002.
JUNGLES, Antonio E. ; ÁVILA, Antonio V. **Gerenciamento na construção civil**. 1ª Edição, Ed. Argus, 2006.
NOCÊRA, Rosaldo J. **Como obter altos lucros com construções**. 1ª edição, Editora Rosaldo de Jesus Nocêra, 2005.
PRADO, Darci S. **Planejamento e Controle de Projetos**. Belo Horizonte: INDG -Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2005.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (20 horas)

Prof. Sergio Sampaio Monteiro

Ementa:

Importância do planejamento estratégico: competitividade, concorrência, sucesso da empresa. Conceito de unidade de negócio. Introdução ao planejamento estratégico. Administração estratégica. Planejamento estratégico, tático e operacional. O processo de planejamento estratégico. Análise ambiental: ambientes interno e externo. Diagnóstico estratégico. Estratégias e políticas empresariais. Estratégia geral e estratégia funcional. Missão da empresa, objetivos estratégicos, metas e ações. Implementação da estratégia. Metodologia de resolução de problemas.

Bibliografia:

DOLABELA, Fernando. **O Segredo de Luisa**. Ed. Cultura, São Paulo, 1999, 320p.
DORNELAS, José Carlos Assis. **Empreendedorismo - Transformando ideias em negócios**. Campus. 2008. 256p.
CERTO, Samuel C.; PETER, J. Paul. **Administração Estratégica - Planejamento e implantação da estratégia**. São Paulo: Prentice Hall, 1993. 469 p.
BETHLEM, Agrícola de Souza. **Estratégia empresarial**. 4ª Ed. São Paulo: Atlas, 2002. 410 p.
HARVARD BUSINES REVIEW. **Série: Planejamento estratégico**. 1ª Ed. São Paulo: Campus, 2002. 224 p.

SISTEMAS DE GESTÃO DA QUALIDADE (20 horas)

Prof. Cezar Augusto Romano

Ementa: Evolução do conceito qualidade; O Conhecimento como fator de produção; Melhoramento de processos produtivos e empresariais; Normas para gerenciamento da qualidade; Ferramentas para o gerenciamento da qualidade; Gestão integrada de sistemas certificáveis; Critérios de excelência de gestão; O estado da arte da qualidade em gestão.

Bibliografia:

BERGAMO Filho, Valentino. **Os Caminhos da Qualidade e Produtividade**, São Paulo:Ed. Edgard Blucher, 2005.
CASAS, Alexandre L.. **Qualidade Total em Serviços**, São Paulo:Ed. Atlas, 2005.
CHOWDHURY, Subir. **O Sabor da Qualidade (Uma História sobre como Criar uma**

Cultura de Excelência nas Empresas), 2006.

LIKER, Jeffrey K.. **O Modelo Toyota (14 Princípios de Gestão do Maior Fabricante do Mundo)**, 2005.

PALADINI, Edson P. e CARVALHO, Marly M. **Gestão da Qualidade**, Rio de Janeiro:Ed. Campus, 2005.

CONSTRUÇÕES SUSTENTÁVEIS (20 horas)

Prof. Eloy Fassi Casagrande Jr.

Ementa: Histórico da relação Meio Ambiente e Desenvolvimento. Definição e caracterização dos principais impactos ambientais globais. Impactos da construção civil no meio ambiente. Impactos dos Ambientes Construídos na saúde humana. Construção Civil e emissões de gases do Efeito Estufa. A Proposta das Tecnologias Apropriadas. Introdução ao Desenvolvimento Sustentável. Tecnologias e Materiais de baixo Impacto Ambiental. Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil. Parâmetros Internacionais e nacionais para eco produtos e certificação de "Prédios verdes" (greenbuildings). Exemplos no Brasil de Construções Sustentáveis.

Bibliografia:

LENGEN, J. V. **Manual do Arquiteto Descalço**. Rio de Janeiro: TIBA – Instituto de Arquitetura Intuitiva e Bio-Arquitetura, 1996

HERTZ, J. B. **Ecotécnicas na Arquitetura**. São Paulo: Pioneira, 1998.

PAPANECK, V. **The Green Imperative – Ecology and Ethics in Design and Architecture**. London: Thames and Hudson, 1995

SAUNDERS, T. **Sua Saúde e o Ambiental que Construimos**. São Paulo: Cultrix – Amana key, 2002.

ROAF, S.; FUENTES, M; THOMAS, S. **Ecohouse: A casa ambientalmente saudável**. Porto Alegre: Bookman (3 edição), 2009