



EDITAL Nº 41/2018

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação - Campus Curitiba - DIRPPG-CT

CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO – MBA EM GESTÃO DE ATIVOS
1º. Semestre 2019

Pelo presente, fazemos saber aos interessados que se acham abertas as inscrições para o **CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO – MBA EM GESTÃO DE ATIVOS**, cujo funcionamento foi aprovado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da UTFPR - COPPG, conforme sua Resolução nº **030/2013**, de acordo com o Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, aprovado pela Resolução 35/2012 do COPPG, e em concordância com a Resolução 1/2007 CNE/CES, obedecendo as seguintes condições:

I - TÍTULO DO CURSO

MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Área de Conhecimento: Engenharias III (Engenharia de Produção - Tabela CAPES 3.08.00.00-5)
Nível: Especialização (Pós-Graduação "Lato-Sensu")

II - FINALIDADE DO CURSO

Especializar profissionais de nível superior para utilizar os conceitos, métodos e técnicas inerentes à gestão de ativos como elementos de apoio à tomada de decisão, durante os processos manutenção e operação de sistemas técnicos, buscando aumento de disponibilidade e produtividade.

III - INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

As aulas teóricas e práticas serão ofertadas na sala A301 - Sede Centro - Campus Curitiba.

IV - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO CURSO

Início das atividades letivas	29/03/2019
Férias	15/12/2019
Reinício das atividades letivas	13/03/2020
Término das atividades letivas	27/06/2020
Data limite para entrega do trabalho conclusivo (monografia)	28/09/2020

V - DURAÇÃO, TURNO E HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

A carga horária total do curso é de **420** horas, sendo que as aulas são ministradas às sextas-feiras à noite e aos sábados, no turno da manhã e tarde, preferencialmente de forma quinzenal. Informações adicionais pelo telefone (41) 3310-4863, ou pelos e-mails rigoni@utfpr.edu.br ou maiararodrigues@utfpr.edu.br.

VI - VAGAS

O curso oferece **40** vagas.

A turma será aberta se houver no mínimo **32** candidatos selecionados.

VII - CONDIÇÕES PARA INSCRIÇÃO

Os interessados em participar do processo de classificação deverão:

1. Efetuar a inscrição no site <http://pos.funtefpr.org.br/>
2. Efetuar o pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais).
3. Encaminhar através do site da inscrição, até o dia **08/03/2019** (último dia da inscrição), cópia dos seguintes documentos:
 - Documento de identidade e CPF;

- Diploma ou certificado de conclusão do curso de graduação contendo a data de colação de grau do aluno;
Obs.: O certificado de conclusão é aceito apenas para inscrição e matrícula. Para fazer jus ao Certificado da Especialização, além de cumprir os requisitos acadêmicos do curso, o estudante deverá obrigatoriamente entregar cópia do Diploma de Graduação e apresentar o documento original para autenticação.
 - Histórico escolar do curso de graduação;
 - Comprovante de Residência;
 - Certidão de Nascimento ou Casamento;
 - Curriculum Vitae;
 - Para o candidato estrangeiro, poderá ser solicitada documentação complementar, após análise inicial. Os documentos necessários para esta situação serão requeridos pela secretaria do curso, em atendimento à legislação vigente;
4. O candidato, ao se inscrever, aceita as condições constantes no presente edital, delas não podendo alegar desconhecimento.
 5. O candidato deve armazenar o número do protocolo e código de acesso, gerados no momento da inscrição no sistema. Essas informações serão necessárias para acompanhar os processos de inscrição e classificação.

VIII - DATAS PARA INSCRIÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E MATRÍCULA

Período de Inscrição	19/11/2018 a 08/03/2019
Resultado da classificação	12/03/2019
Interposição de Recurso	13/03/2019
Período de Matrícula	13/03/2019 a 18/03/2019
Segunda chamada para matrícula	19/03/2019 a 22/03/2019

IX - CRITÉRIOS PARA CLASSIFICAÇÃO

1. Os candidatos serão classificados por uma Comissão designada pelo Diretor Geral do Campus Curitiba, conforme regulamento www.pos.ct.utfpr.edu.br, item Especializações;
2. A classificação dos candidatos será feita até o número de vagas existentes. Os demais comporão lista de espera para o caso de desistências.
3. A Seleção dos Candidatos obedecerá à seguinte prioridade
 - i. Histórico Escolar;
 - ii. Curriculum-Vitae;
4. O resultado da seleção será publicado no site de inscrição, na data indicada no item VIII;
5. A interposição de recurso, em relação ao resultado do processo de seleção, deve ser feita junto à Assessoria de Pós-Graduação *Lato Sensu*, das 8:00 horas às 18:00 horas, até a data indicada no item VIII do presente documento.

X - MATRÍCULA

O processo de matrícula compreende:

1. Pagamento da taxa de matrícula até **18/03/2019**
2. Apresentação dos documentos (originais e cópias) postados na fase de inscrição e assinatura do contrato de prestação de serviço no dia 29/03/2018 das 16h00min às 18h30min na sala A301.

Os candidatos que não fizerem a matrícula até a data limite perderão suas vagas, sendo as mesmas preenchidas a partir da lista de espera.

XI - CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

O candidato, no ato da matrícula, fará a opção de uma das seguintes condições de pagamento:

- À vista: R\$ 13.500,00
- Matrícula no valor de R\$ 600,00 mais 24 parcelas de R\$ 600,00 com vencimentos nos dias 10 de cada mês, a partir do mês de Abril de 2019.

Não haverá a devolução da taxa de inscrição dos candidatos desistentes ou não classificados, caso o curso tiver sua abertura confirmada.

A devolução da taxa de matrícula, no caso de desistência, se fará no montante de 80% de seu valor, desde que solicitada antes do início das aulas do curso.

XII - CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Ao estudante que cumprir com todos os requisitos previstos no Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, conforme Resolução 35/2012, (www.pos.ct.utfpr.edu.br item Especializações), será conferido o Título de Especialista em Gestão de Ativos, sendo entregue o respectivo Certificado e o Histórico Escolar.

XIII – DISPOSIÇÕES GERAIS

A relação de docentes participantes do Curso de Especialização - MBA em Gestão de Ativos poderá sofrer alterações quando da realização efetiva do curso, em atendimento ao disposto no inciso XI e §4º do art. 21 da lei 12.772 de 29 de dezembro de 2012.

Casos omissos ao presente edital serão resolvidos pela Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DIRPPG) ou comissão constituída para esse fim.

Curitiba, 07 de novembro de 2018.

Prof. **Júlio Cesar Rodrigues de Azevedo**
Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação do Campus
Curitiba da UTFPR

Prof. **Marcos Flávio de Oliveira Schiefler Filho**
Diretor Geral do Campus Curitiba

Profa. **Silvana Ayub Polchlopek**
Coordenação
MBA em Gestão de Ativos

Melina Rabelo Vieira
Secretaria
MBA em Gestão de Ativos

Relação de links desse edital:

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação-Câmpus Curitiba (DIRPPG-CT):

<http://www.pos.ct.utfpr.edu.br>

Pós-Graduação Lato Sensu-Especializações:

<http://www.utfpr.edu.br/curitiba/estrutura-universitaria/diretorias/dirppg/especializacoes>

Inscrição/Postagem de documentos/Consulta seleção:

<http://pos.funtefpr.org.br/>

Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR

<http://www.utfpr.edu.br/estrutura-universitaria/pro-reitorias/proppg/instrucao-normativa/0352012COPPG.pdf>

DISCIPLINAS DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO - MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Título da Disciplina: Metodologia da Pesquisa	Carga Horária (h)	30
Ementa		
O que é ciência. Características da pesquisa científica. Métodos e técnicas de utilizados em pesquisas científicas. Etapas da pesquisa científica. Normas da ABNT para elaborar documentos científicos. Estilo da linguagem do trabalho acadêmico-científico. Elementos de coesão entre parágrafos. Como elaborar o projeto preliminar de monografia de final de curso.		
Título da Disciplina: Desenvolvimento Sustentável, Clima e Mudanças Climáticas	Carga Horária (h)	15
Ementa		
Desenvolvimento sustentável: conceito, histórico e desafios. Propostas e estratégias para o desenvolvimento sustentável. Os esforços para a diminuição e o controle da degradação ambiental mundial: revisão histórica das Conferências sobre Ambiente e Desenvolvimento. Gestão Ambiental. Fundamentos meteorológicos do clima e suas relações com o espaço geográfico; os ritmos climáticos e a construção da paisagem. Dinâmica geral da atmosfera. Classificações climáticas. Massas de ar no Brasil. Classificações climáticas e regimes climáticos no Brasil e no mundo. Previsão do tempo. Mudanças climáticas e desastres ambientais. Estudos de caso.		
Título da Disciplina: Gestão da Configuração, Projetos de Capital, Aquisição e Comissionamento de Ativos	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Planejamento de gestão da configuração. Identificação da configuração. Controle de mudança de configuração. "Contabilidade" do status do estado de configuração. Verificação da configuração e auditorias. Conceitos e definições básicas de gerenciamento de projetos. Visão sistêmica do processo de gerenciamento de projetos de capital. Metodologia FEL. Classificação dos modelos típicos de contratos de aquisição de ativos: vantagens e desvantagens. Classificação dos modelos típicos de contratos de aquisição de ativos: vantagens e desvantagens. Visão sistêmica do processo de comissionamento e o papel dos diversos atores. O macrofluxo do processo de comissionamento. Principais etapas/atividades do processo de comissionamento. Principais documentos utilizados no comissionamento. A importância da atuação e integração das equipes multidisciplinares em todas as fases: desde a concepção, à aquisição, à montagem, o comissionamento até o descarte. Estudos de caso.		
Título da Disciplina: Análise da Demanda e Capacidade de Processos	Carga Horária (h)	15
Ementa		
Características dos métodos de previsão de demanda. Classificação dos métodos de previsão de demanda. Métodos qualitativos para elaborar a previsão de demanda. Métodos quantitativos para elaborar a previsão de demanda. Conceitos básicos de capacidade de processo. Índices de capacidade de processo. Como calcular a capacidade de processo. Capacidade de Máquina. Análise da capacidade de processo. Exercícios.		
Título da Disciplina: Gestão da Confiabilidade e Análise de Falhas	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Introdução à Engenharia da Confiabilidade aplicada à Gestão de Ativos. Análise de Dados de Vida (LDA - Life Data Analysis). Análise da Confiabilidade, Manutenibilidade e Disponibilidade (RAM - Reliability, Availability and Maintainability). Manutenção Centrada na Confiabilidade. Análise dos Modos de Falha, seus Efeitos e sua Criticidade (FMECA - Failure Mode, Effects, and Criticality Analysis). Análise de Causa Raiz (RCA - Root Cause Analysis). Norma MIL-STD-2155 - Failure Reporting, Analysis and Corrective Action Systems.		
Título da Disciplina: Gestão de Contratos e Desenvolvimento de Fornecedores	Carga Horária (h)	15
Ementa		
Teoria geral dos contratos. Classificação dos contratos. Da formação dos contratos. Da extinção dos contratos. As origens do termo parceria. O conceito de parceria empresarial e relacionamentos de longo prazo com empresas fornecedoras. A visão estratégica da atividade de desenvolvimento de fornecedores. Diferenças entre parceria estratégica e aliança estratégica. Etapas para desenvolver um fornecedor. Modelo de programa de desenvolvimento de fornecedores.		
Título da Disciplina: Engenharia Econômica	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Noções de matemática financeira. Análise de alternativas de investimentos. Taxa mínima de atratividade. Valor presente líquido, valor anual, taxa interna de retorno, análise incremental. Investimentos com vidas diferentes, vidas infinitas, restrição de capital e priorização de investimentos. Depreciação e imposto de renda. Análise de sensibilidade. Análise da viabilidade econômica de um projeto industrial. Análise de Investimento em Situação de Risco. Probabilidade da Inviabilidade de Investimentos. Simulação de Monte-Carlo. Uso de planilha eletrônica		

Excel. Uso de software de engenharia econômica. Estudos de caso. Como elaborar o fluxo de caixa operacional de um ativo.		
Título da Disciplina: Gestão de Recursos e Supply Chain	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Logística e sua importância; Definições e conceitos de Supply Chain; O papel estratégico do Supply Chain; Custos envolvidos na cadeia logística; Estoque e sua função; Gestão de estoque; Planejamento, previsão e previsão; Gestão dos materiais de manutenção; Requisitos da gestão das peças de manutenção; Itens gerenciáveis; Otimização do dimensionamento das peças de reposição; Metas do gerenciamento de estoque; Aspectos críticos do armazenamento de peças.		
Título da Disciplina: Gestão e Avaliação Empresarial e Sistemas Informatizados de Apoio	Carga Horária (h)	15
Ementa		
Benchmarking e benchmark. Avaliação da efetividade da gestão de ativos com base no Balanced Scorecard – BSC. Indicadores de desempenho. Auditoria interna e externa dos processos de gestão de ativos. Auditoria da terceirização. Conceitos fundamentais relativos à Engenharia de Sistema. Objetivo e campo de aplicação da norma IEC 15.288. Processos de ciclo de vida de sistema. Processo de adaptação. Integração e constructo de processos. Visões do processo. Alinhamento entre as normas IEC 15.288 e 12.207.		
Título da Disciplina: Contabilidade Gerencial, Custos Industriais, CAPEX, OPEX, EBTIDA e EVA	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Aspectos evolucionários das empresas industriais e dos sistemas de contabilidade. Contabilidade de custos: função da contabilidade de custos. Principais usuários da contabilidade de custos; Conceitos e terminologias; Classificação dos gastos; Métodos para custeio da produção de bens e serviços; Análise gerencial de custos. Análise dos componentes do fluxo de caixa gerados por equipamentos industriais: CAPEX e OPEX. Contabilidade gerencial. Noções de análise de balanços. EBTIDA: o conceito de EBTIDA; para que serve o EBTIDA; exercícios e estudos de caso. EVA: o conceito de EVA; para que serve o EVA; exercícios e estudos de caso.		
Título da Disciplina: Análise do Custo do Ciclo de Vida	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Definição das características dos ativos de produção, vida dos ativos, filosofia geral de substituição de ativos versus sua repotencialização, custos que surgem ao longo do uso dos ativos; Desafios gerenciais envolvendo a gestão de ativos: momento ótimo de realizar a substituição de um ativo, impacto da substituição dos ativos existentes nos indicadores financeiros (ROA e ROE), com considerar o risco; Matemática financeira aplicada à gestão de ativos; Avaliação econômica de alternativas: custos de oportunidades, comparação de alternativas, período de retorno (pay-back), custos esperados de alternativas, vida econômica de um equipamento; Classificação dos projetos de aquisição/substituição de equipamentos; Tomada de decisão pelo método do Custo do Ciclo de Vida (LCC); Análise de Confiabilidade, Manutenibilidade e Disponibilidade e seu relacionamento com o LCC.		
Título da Disciplina: Gestão da Manutenção, Planejamento e Execução de Paradas	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Políticas e estratégias de manutenção. Planejamento, programação e controle das atividades de manutenção. Arquitetura de dados de sistemas de gestão da manutenção. Gerenciamento da produtividade da manutenção: principais indicadores e relatórios gerenciais. As interfaces de relacionamento da manutenção com as outras áreas da empresa: atribuições e responsabilidades. Terceirização da manutenção. Análise da melhor estratégia de duração da campanha comparando o custo da parada versus os riscos associados - ganhos de eficiência - mercado - etc. Análises de estratégias técnicas, sobretudo métodos de execução, para redução do tempo do caminho crítico e, conseqüentemente, duração da Parada. O Impacto da estratégia e dos resultados na otimização do Ciclo de Vida dos Ativos.		
Título da Disciplina: Gestão da Operação e Descomissionamento de Ativos	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Políticas e estratégias de operação. Planejamento, programação e controle das atividades de operação. Arquitetura de dados de sistemas de gestão de operação. Gerenciamento da produtividade da operação: principais indicadores e relatórios gerenciais. As interfaces de relacionamento da operação com as outras áreas da empresa: atribuições e responsabilidades. Visão sistêmica do processo de descomissionamento de plantas industriais. O macrofluxo do processo de descomissionamento. Principais etapas do processo de descomissionamento. Segmentos industriais suscetíveis às obrigações legais de descomissionamento. Práticas contábeis relacionadas ao reconhecimento das obrigações de baixa de ativos. Descarte de ativos. Estudos de caso.		

Titulo da Disciplina: Gestão de Riscos, Aspectos Humanos e SMES	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Gerenciamento e Análise de Risco. Riscos de Processo. Riscos Ocupacionais. Confiabilidade Humana. Análise de risco das ações humanas. Confiabilidade dos sistemas sócio técnicos. Riscos financeiros. Riscos de reputação e imagem. Conceitos básicos. Norma ISO31000/2009. Gerenciamento de Risco. Ferramentas para fazer análise de riscos. Norma ISO 31000. Plano de contingência. Avaliação de resiliência. Estudos de caso.		
Titulo da Disciplina: Liderança, Cultura e Gestão Estratégica de Pessoas	Carga Horária (h)	30
Ementa		
Conceito de motivação. Motivação para o trabalho. Desempenho e resultado de trabalho. Políticas motivacionais. Conceito de liderança. Conceito de líder. Estilos de liderança. Equipes e grupos de trabalho. O que é cultura organizacional. Como é criada a cultura organizacional. Como se desenvolve e, como pode ser mudada a cultura organizacional. A dinâmica das organizações e da mudança. O papel crucial que os líderes exercem na aplicação bem-sucedida dos princípios da cultura para atingir metas organizacionais. O poder nas organizações. Gestão estratégica de recursos humanos. Competências individuais, coletivas e organizacionais. Gestão de competências. Mudança, conhecimento e aprendizagem organizacionais. Capital intelectual, capital humano e capital social. Criação e gestão do conhecimento organizacional. Aprendizagem organizacional e organizações de aprendizagem. Cultura e organização: cultura nacional, cultura brasileira e cultura organizacional. Gestão do desempenho humano nas organizações. Aspectos contemporâneos do comportamento organizacional.		
Titulo da Disciplina: Normas e Procedimentos para Gestão de Ativos	Carga Horária (h)	15
Ementa		
Conhecimentos sobre os padrões utilizados em registros de ativos e suas melhores práticas de composição e manutenção, gestão da rotina como disciplina diária das atividades do gestor de ativos e conseqüentemente a gestão da mudança como uma atividade diária para que todos os ativos da planta fabril estejam corretamente identificados, catalogados e atualizados no sistema que gerencia os mesmos. Tratar com inteira conformidade todos os itens anteriores com as normas regulamentadoras, API's e NR's justificáveis ao processo.		
Titulo da Disciplina: Planejamento Estratégico, Organizacional e Gestão de Ativos	Carga horária (h)	15
Ementa		
Reflexão estratégica: missão, valores e a conquista da visão alternativa. Instrumentos de reformulação estratégica: diálogo estratégico, análises ambientais e organizacionais, cenários e futuros alternativos e as intenções estratégicas relacionadas à gestão de ativos. Monitoramento de fatores controláveis e incontroláveis que afetem a gestão de ativos: reconhecimento de fatores críticos, identificação de oportunidades e ameaças e redefinição de pistas estratégicas. Decisões estratégicas: as relações da instituição com a comunidade, clientes internos e externos, fornecedores e terceiros.		

DOCENTES DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO - MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Disciplina	Carga Horária	Titulação	Professor	Instituição
Planejamento Estratégico, Organizacional e Gestão de Ativos	15	Mestrado	João Ricardo Barusso Lafraia	Petrobras
Normas e Procedimentos para Gestão de Ativos	15	Mestrado	João Ricardo Barusso Lafraia	Petrobras
Análise da Demanda e da Capabilidade de Processos	15	Doutorado	Sergio Tadeu Goncalves Muniz	UTFPR
Gestão da Configuração, Projetos de Capital, Aquisição e Comissionamento de Ativos	30	Doutorado	Emerson Rigoni	UTFPR
Engenharia Econômica	30	Doutorado	Ricardo Lobato Torres	UTFPR
Contabilidade Gerencial, Custos Industriais, CAPEX, OPEX, EBTIDA e EVA	30	Doutorado	Paulo Daniel Batista de Sousa	UTFPR
Análise do Custo do Ciclo de Vida	30	Doutorado	Ricardo Lobato Torres	UTFPR
Gestão da Manutenção, Planejamento e Execução de Paradas	30	Doutorado	Marcelo Rodrigues	UTFPR
Gestão da Operação e Descomissionamento de Ativos	30	Doutorado	Emerson Rigoni	UTFPR
Gestão da Confiabilidade e Análise de Falhas	30	Doutorado	Emerson Rigoni	UTFPR
Gestão de Riscos, Aspectos Humanos e SMES	30	Doutorado	Marcelo Rodrigues	UTFPR
Gestão de Recursos e Supply Chain	30	Doutorado	Sergio Tadeu Goncalves Muniz	UTFPR
Desenvolvimento Sustentável, Clima e Mudanças Climáticas	15	Doutorado	Roberto Candido	UTFPR
Liderança, Cultura e Gestão Estratégica de Pessoas	30	Doutorado	Roberto Candido	UTFPR
Gestão e Avaliação Empresarial e Sistemas Informatizados de Apoio	15	Doutorado	Leonardo Tonon	UTFPR
Gestão de Contratos e Desenvolvimento de Fornecedores	15	Doutorado	Roberto Candido	UTFPR
Metodologia da Pesquisa	30	Doutorado	Silvana Ayub Polchlopek	UTFPR